

Impulsados por el impacto

Introducción y objetivos

CARE International aprobó [la Visión 2030](#) en junio de 2020. V2030 establece una dirección general para la Confederación sobre el impacto que buscamos, la organización en la que nos convertiremos y los recursos que necesitamos para lograr nuestro impacto. Este informe hace un balance **del impacto que hemos logrado después de 2 años**; esboza lo que los líderes de programas de CARE harán para profundizar y escalar nuestro impacto y hace recomendaciones a los Directores Nacionales y al Consejo sobre las áreas prioritarias de progreso requeridas en nuestra organización y nuestros recursos para acelerar el impacto de nuestros programas.

En el Anexo 1 encontrará un análisis detallado por objetivo de impacto, en el Anexo 2 se destacan los principales documentos revisados para alimentar este informe y en el Anexo 3 se indica a quién se entrevistó/consultó.

Impacto

Los datos de impacto de CARE muestran que nuestro trabajo ha tenido un impacto positivo en más de 29,1 millones de vidas (15%), lo que es motivo de celebración por el duro trabajo de CARE y sus socios. Estamos en una posición privilegiada para medir nuestro impacto e informar sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

La V2030 se desarrolló en un mundo muy diferente; desde su aprobación, hemos experimentado una pandemia mundial, un aumento de los conflictos y un agravamiento de las consecuencias del cambio climático, todo lo cual se ha traducido en un enorme incremento de las necesidades humanitarias: aumento del hambre y la inseguridad

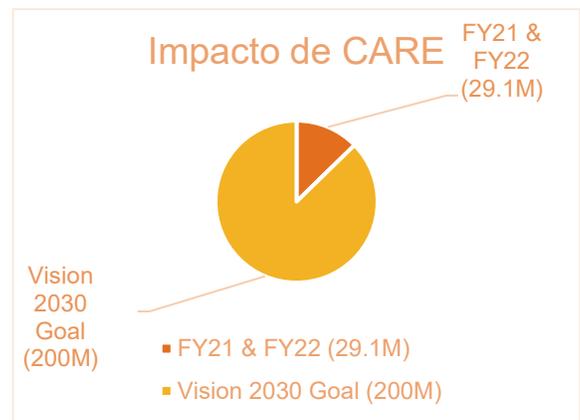
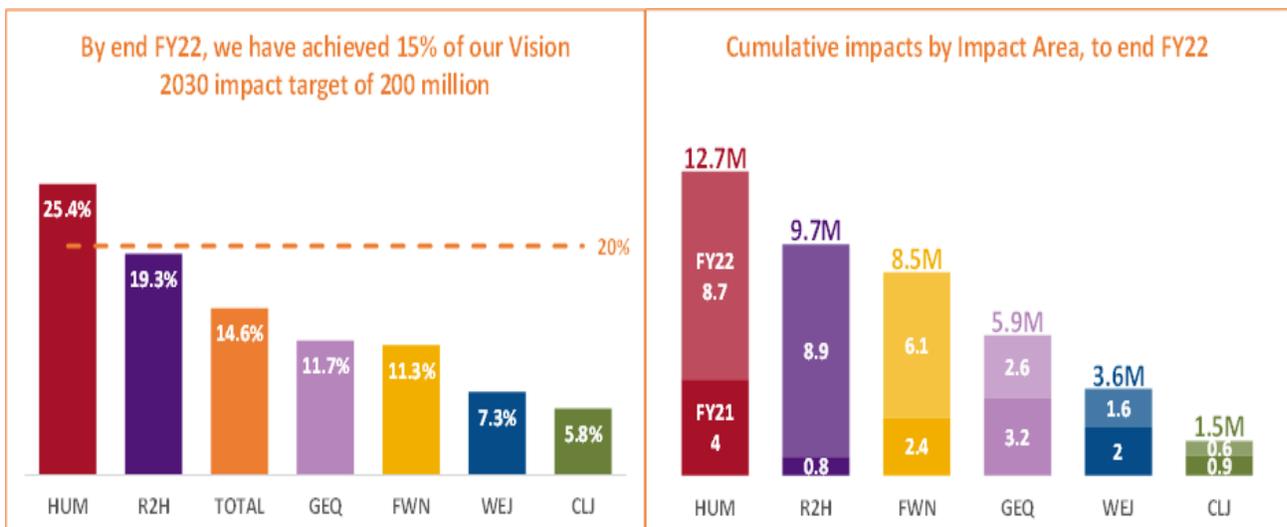


Figura 1 Nota: Los datos aún se están validando y se espera que el total para el año fiscal 22 aumente

Figura 2: Resumen del impacto de CARE - Fin del ejercicio 22



alimentaria y profundas crisis económicas que afectan más a los más pobres y, en particular, a las mujeres y las niñas. Hemos asistido a un aumento de la pobreza y la injusticia social¹. Es impresionante que nuestros programas hayan demostrado un impacto positivo durante este periodo.

Confiamos en alcanzar nuestro objetivo global de 200 millones para 2030. Al mismo tiempo, el progreso hacia los objetivos de impacto de V2030 es inconsistente y nuestro análisis indica que esto se debe a la complejidad de los contextos en los que trabajamos, nuestra capacidad para escalar el impacto de manera consistente a través de abordar las causas estructurales más profundas de la pobreza, así como nuestra capacidad para medir y validar el impacto. Pretendemos influir positivamente en los contextos, aumentar nuestro impacto y nuestra capacidad para medirlo a lo largo del tiempo.

Análisis resumido del progreso de CARE - 2 años después de V2030²

Objetivo de impacto: 200M, impacto total hasta la fecha: 29,1M - 15%.

Los datos aún se están validando y se espera que el total para el Año Fiscal 22 aumente.

Resumen del análisis	Resumen de acciones
<ol style="list-style-type: none"> 1. Estamos en vías de lograr nuestro impacto en V2030. 2. No hemos equilibrado adecuadamente el tiempo que dedicamos a recopilar y validar datos, y el tiempo que dedicamos a aprender y tomar decisiones basadas en los datos. Ya hemos tomado medidas al respecto y eliminado el 40% de los campos PIIRS. El año que viene volveremos a evaluar la situación para ver si es necesario hacer más ajustes, dimensionar correctamente nuestra carga de trabajo y maximizar el aprendizaje y la toma de decisiones informada. 3. Los proyectos tienen dificultades para adoptar los indicadores (formación, recursos, capacidad de medición) o no reportan sobre indicadores que son similares. 4. En todas las áreas de impacto (AI) y en el contexto del impacto de la igualdad de género, la mayor parte de nuestro impacto se centra en la creación de agencia. Se reporta muy poco impacto en el cambio de relaciones y la transformación de estructuras. 5. Hay algunas sorpresas en los datos que requieren un análisis más detallado (por ejemplo, Asia con un enorme alcance pero un impacto muy bajo, % de proyectos que NO trabajan con socios, disminución de socios de Organizaciones Lideradas por Mujeres (WLO, Women Led Organizations), etc). 6. En la actualidad hay una gran concentración de impacto en un pequeño número de países o programas, tenemos que entender esto mejor. 7. La pandemia sigue afectando al impacto. Otros retos mundiales (el hambre y el empeoramiento de la inseguridad económica) repercuten en nuestra capacidad para contribuir a un cambio mayor y más duradero. 8. Se espera lograr un mayor impacto en la mayoría de las Áreas de Impacto (AI) en los próximos años, a medida que se materialicen las estrategias de AI (por ejemplo, la ampliación de FFBS (Escuelas de Campo y Negocios para 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Garantizar que medimos el trabajo de alto impacto que está en curso, incluidas las soluciones sostenibles a escala (por ejemplo, FFBS, VSLA, soluciones de Trabajo Digno), la promoción (por ejemplo, USG Farm Bill), y el trabajo a nivel de sistemas (por ejemplo, la Iniciativa Rápida y Justa C19). 2. Mejorar el material de orientación para medir los indicadores de IA y Pathways y proporcionar formación, tutoría y Asistencia Técnica (AT) a más equipos de proyecto sobre cómo medir el impacto. 3. Prestar mayor atención a la programación deliberada y a la medición del cambio a través de nuestros indicadores de género, especialmente en las relaciones y estructuras, y mejorar la captación del impacto que no se ajusta plenamente a nuestros indicadores. 4. Ser más intencionados a la hora de captar el impacto, prestando atención a los grandes proyectos (proyectos de gran alcance o trabajo significativo a nivel de sistemas) o a los proyectos que son estratégicos. 5. Validación trimestral de los datos de impacto (acuerdo de Bogotá) 6. Realizar más análisis de los datos, en particular explorando la conexión entre impacto, género, vías de escalamiento y asociación, ya que esto nos permitirá comprender si los supuestos inherentes a Visión 2030 se confirman para lograr un mayor impacto. 7. Reevaluar el progreso hacia los objetivos de 2030 después de que se comuniquen los datos del FY23 y utilizar esta revisión de los objetivos del programa en V2030.

¹ <https://blogs.worldbank.org/developmenttalk/covid-19-leaves-legacy-rising-poverty-and-widening-inequality>

² En el Anexo 1, un análisis más detallado por objetivo de impacto destaca el análisis por área de impacto (columna de la izquierda) y las acciones recomendadas para abordar las preocupaciones/brechas (columna de la derecha).

Agricultores), VSLA , Trabajo Digno), a medida que tengan éxito los procesos de incidencia (por ejemplo, US Government Farm Bill), o a medida que seamos más capaces de captar el impacto a nivel de sistemas (por ejemplo, vacunaciones COVID - Rápido y Justo).

- Justicia Climática es un área de impacto nueva, por lo que ha tenido que desarrollar nuevos indicadores, que los proyectos acaban de adoptar. Algunos todavía no han presentado ningún informe. Además, en los dos últimos ejercicios hemos observado una escasez de informes sobre la abogacía en cambio climático y los logros/impactos en materia de influencia.

Visión 2030 y el Mundo Cambiante

V2030 establece nuestra intención de ir más allá de los resultados directos a nivel de proyecto (por ejemplo, la formación de profesores) para abordar un cambio relacional y estructural profundo, más amplio en el sistema con el fin de lograr un impacto a escala y garantizar que nadie se quede atrás. Esto significa, por ejemplo, identificar y abordar las causas subyacentes que mantienen a las niñas fuera de la escuela con el fin de que todas las niñas puedan acceder a la escuela y obtener una educación de alta calidad. Para ello, CARE debe trabajar con otros a nivel local en cualquier contexto dado.

También significa que tenemos que actuar para influir en los sistemas mundiales: la conexión entre nuestro trabajo local y mundial es fundamental. Esto es especialmente importante después de la COVID, donde hemos visto el resultado de un sistema sanitario deficiente en todo el mundo (lo que significaba que algunos países podían almacenar vacunas, mientras que otros no tenían ninguna), en la que estamos experimentando una crisis económica que afecta a los más pobres (por ejemplo, en Sri Lanka y América Latina) y, más recientemente, en la que hemos visto cómo el conflicto en Ucrania tenía consecuencias directas sobre la seguridad alimentaria en todo el mundo (ya que Ucrania suministraba el 60% del aceite de girasol del mundo y Rusia suministraba enormes cantidades de fertilizantes baratos). El resultado ha sido un aumento masivo y desgarrador de las necesidades humanitarias, que no se está cubriendo.

Los datos de CARE indican un aumento de la programación para responder a la COVID-19 y a la necesidad

■ % People covered by UN humanitarian response ■ # People in need of humanitarian assistance
■ # People targeted by UN humanitarian response

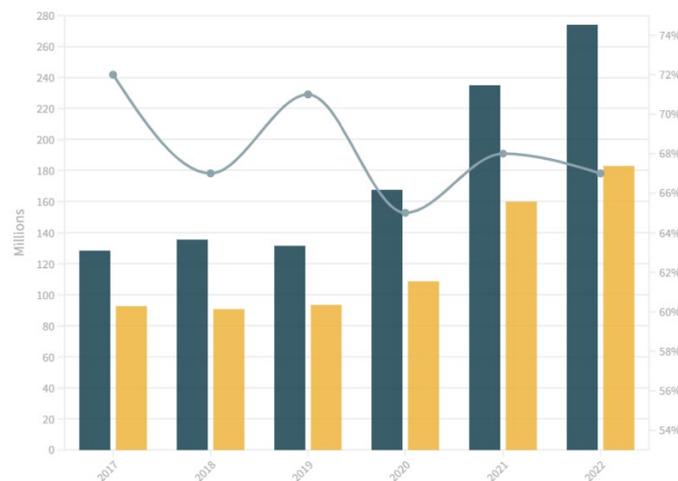


Figura 3: Fuente: LSE UK 2022

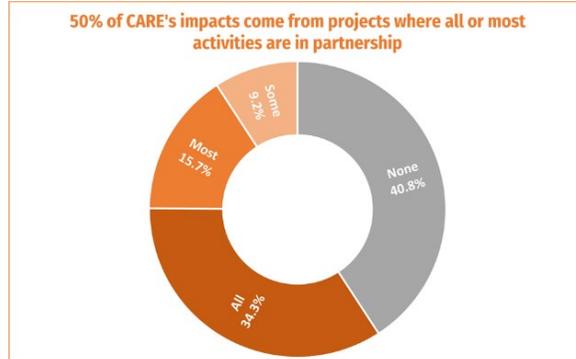
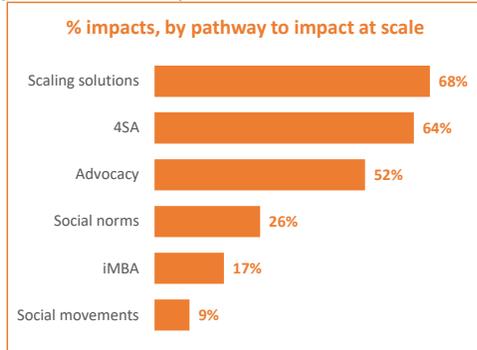
humanitaria en general; de hecho, la mayor parte del impacto que hemos observado en los dos primeros años de la V2030 corresponde a la programación sanitaria y humanitaria. Aunque el contexto y nuestro mandato nos obligan a responder a las necesidades humanitarias, de cara al futuro es fundamental que tanto nuestro trabajo humanitario como el de desarrollo traten de abordar los sistemas rotos que no están sirviendo a la gente a largo plazo, y en particular a los más marginados. Tenemos que trabajar deliberadamente en el nexo entre el trabajo humanitario y el de desarrollo para hacer frente a las crecientes necesidades en el número cada vez mayor de contextos frágiles, y tenemos que defender ante los donantes que esto es crucial y no negociable; tenemos que fortalecer los sistemas y socios locales para responder a las emergencias preparándonos con antelación, y tenemos que centrarnos en la igualdad de género, ya que las mujeres y las niñas son las más afectadas por la pobreza y las crisis humanitarias.

V2030 establece cómo escalar a través de 6 vías para lograr un impacto a escala: promoción, normas sociales,

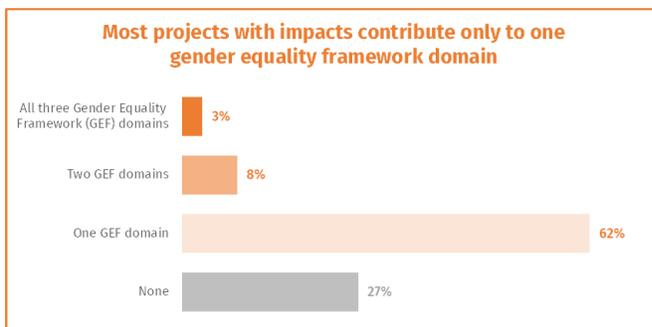
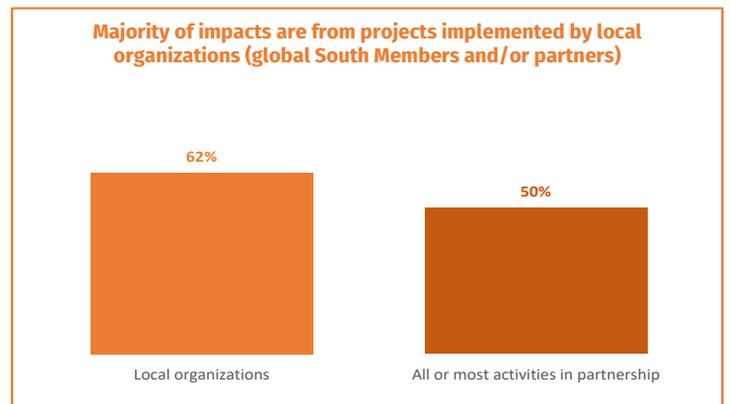
movimientos sociales, enfoques inclusivos basados en el mercado, modelos de ampliación sostenible y fortalecimiento de los sistemas y responsabilidad social.

La respuesta de CARE: Igualdad de género, Impacto a Escala y Cambio de Poder

La siguiente sección del informe se basa en evaluaciones, estudios e informes de varios programas para evaluar en qué medida estamos cumpliendo nuestro compromiso con la igualdad de género, el impacto a escala y la dirección local de nuestros programas. Las nuevas pruebas confirman que los programas que transforman las cuestiones de género, buscan el cambio a nivel de los sistemas (utilizando las 6 rutas) y trabajan en estrecha colaboración con las organizaciones locales desempeñan un papel fundamental en la ampliación del impacto de CARE.



Nuestras pruebas sugieren que la integración de las rutas es eficaz; el 68% de nuestras cifras totales de impacto proceden de proyectos que ampliaron las soluciones, y el 52% de proyectos que llevaron a cabo una incidencia moderada o intensiva. Los datos cualitativos indican que el uso de múltiples rutas conduce a una programación más impactante. Por ejemplo, vincular nuestro trabajo con los movimientos sociales y la incidencia política es una intersección fundamental que da buenos resultados. El cambio de las normas sociales es fundamental para el éxito del cambio de los sistemas. La integración de las rutas en el trabajo con los socios también fue clave para mantener el impacto de nuestro trabajo. El enfoque de CARE sobre la igualdad de género se identificó como un pegamento clave que recorría las rutas, apoyando su integración. Cuando CARE logra un cambios a nivel de sistemas, el impacto se mantiene una vez finalizada la financiación, incluido el impacto positivo y continuo de los cambios progresivos en las políticas y los presupuestos, los movimientos sociales más fuertes e influyentes y los sistemas reforzados, así como el



efecto duradero de los cambios en las normas sociales (especialmente en relación con el género) en los hogares, las comunidades y las instituciones.

Necesitamos integrar sistemáticamente la igualdad de género en el trabajo. En la actualidad, la mayoría de los proyectos con impacto contribuyen a un solo ámbito del marco de igualdad de género; sin embargo, nuestra

teoría del cambio parte de la base de que no lograremos un impacto sostenible si no trabajamos en los tres ámbitos (desde el nivel de "agencia" individual, hasta el cambio relacional y estructural). Aunque se han hecho inversiones en este ámbito, llevan tiempo; sigue siendo necesaria más orientación. Será necesario un estrecho apoyo para ayudar a mantener esta intención.

Se trata de un trabajo a largo plazo y requiere que pensemos más allá del proyecto e identifiquemos nuestro papel dentro del sistema. CARE necesita adoptar una posición de humildad, trabajando deliberadamente con otros (como gobiernos, sector privado y sociedad civil) para analizar colectivamente lo que funciona y lo que no funciona en un sistema y abordar colectivamente las brechas. En [Nepal, Etiopía, Ecuador y Uganda](#) hay ejemplos impresionantes de trabajo de impacto a nivel de sistemas. Esto nos exige un aprendizaje y una adaptación constantes, que varía según el contexto.

En los dos primeros años de Visión 2030, hemos avanzado considerablemente en la consecución de impacto y en la comprensión de cómo lograremos un mayor impacto. La mejora de la calidad de los programas es fundamental para aumentar el impacto.

Hemos definido [10 impulsores de calidad de los programas](#) y, según nuestro análisis de este año, las siguientes áreas parecen emerger como las **principales prioridades para la comunidad de programación en CARE**.

- **Integrar la igualdad de género, adoptando un enfoque interseccional (Impulsor de Calidad de Programas 1 - Igualdad de género e inclusión):** Seguir impulsando el cambio transformador en los tres ámbitos de la teoría del cambio (cuando proceda, en todo el nexo humanitario-desarrollo). Es necesario garantizar que los sistemas no dejen a nadie atrás. Debe prestarse una atención sostenida a:
 - Cumplir sistemáticamente los compromisos establecidos en nuestra política global de igualdad de género e inclusión a través del Marco de Igualdad de Género.
 - Utilizar y aplicar sistemáticamente nuestras herramientas de análisis y marcadores de género.
 - Incluir en todas las propuestas indicadores que midan los cambios en la agencia, las relaciones y las estructuras.
 - Abordar sistemáticamente la violencia de género en nuestro trabajo, desde la mitigación y la prevención hasta la respuesta.
 - Implicar a hombres y niños (EMB, engaging men and boys) en la igualdad de género utilizando nuestras orientaciones y herramientas EMB.
 - Trabajar en asociación. Si queremos centrar la igualdad de género en todo lo que hacemos, tenemos que buscar socios explícitamente centrados en la promoción de los derechos de la mujer o la igualdad de género, con especial atención a las organizaciones dirigidas por mujeres.
 - Ampliar el modelo de liderazgo de las mujeres en situaciones de emergencia de CARE a todos los programas de respuesta a crisis, dadas las pruebas positivas de su impacto tanto en la igualdad de género como en la calidad y la inclusión de la ayuda humanitaria.
- **Garantizar que disponemos de mecanismos coherentes de información y rendición de cuentas a nivel comunitario (Impulsor de calidad 2 de programas - Rendición de cuentas e impulsor de calidad 3 de programas - No hacer daño)** y actuar en función de la retroalimentación que recibimos de los socios y los participantes. **Invertir y mejorar nuestra capacidad para medir el impacto a escala:** debemos mantener de forma más coherente nuestra capacidad para cumplir los requisitos de calidad de los programas y de presentación de informes de impacto en todo el sistema; también debemos prestar especial atención a la presentación de informes sobre promoción, enfoques inclusivos basados en el mercado, cambio de las

5 cosas que hemos aprendido analizando cómo abordamos la desigualdad de género

- La incidencia política y el cambio de las normas sociales, juntos, pueden ser poderosos;
- Abordar la violencia de género es fundamental;
- Hay que incluir a los hombres;
- Trabajar en asociación es importante;
- El cambio real requiere tiempo, tanto en los proyectos humanitarios como en los de desarrollo.

normas sociales, fortalecimiento de los sistemas de servicios y responsabilidad social, y ampliación sostenible de las soluciones.

- **Trabajar más eficazmente con otros agentes (Impulsor de Calidad 4 de Programas - Asociación):** Abordar nuestra cultura de inflexibilidad centrada en el cumplimiento, aversión al riesgo y alto control cuando socava nuestra capacidad de trabajar con otros. **Responder a los llamados constantes de las organizaciones locales para que se les devuelva el poder y el control** y se les proporcione una financiación más flexible que cubra sus propios costes básicos para sostener su trabajo. Su pericia y experiencia deben ser reconocidas y aprovechadas. Tanto en contextos humanitarios como de desarrollo, ya que, entienden el sistema local, son actores sostenibles en el sistema local y pueden ayudar a garantizar que el impacto se mantenga en el tiempo. CARE no debe tratar de sustituir las capacidades existentes ni atribuirse el mérito del trabajo realizado por otros. En los próximos años trabajaremos internamente para mejorar nuestra comprensión de las implicaciones que esto tiene en nuestros recursos, estructuras, políticas y prácticas organizativas.
- **Pensar y actuar sistemáticamente para lograr un impacto a escala utilizando un enfoque programático (Factor 7 de la calidad del programa - Impacto sostenible a escala):** Tenemos que incentivar y dotar de recursos al pensamiento y la acción programáticos a largo plazo. Esto implica contar nuestra historia de impacto a escala e influir y encontrar donantes para financiar esta forma de trabajar. CARE adoptó el [enfoque programático](#) en 2011, pero nuestro compromiso con esto no ha sido coherente ni sostenido. Los proyectos deben formar un conjunto coherente de iniciativas a lo largo del tiempo para mejorar el sistema. También tenemos que vincular nuestro trabajo verticalmente -desde el nivel local al nacional, del nacional al regional y al mundial- donde, colectivamente, la Confederación tiene una fuerte influencia a través de la promoción para lograr cambios en los sistemas mundiales (por ejemplo, a través de la Cumbre de Sistemas Alimentarios, la organización humanitaria mundial, el sector privado). En la actualidad, las prioridades de nuestros donantes y el modelo general de financiación por proyectos socavan esta capacidad. La mayor parte de nuestro trabajo sigue consistiendo en poner en marcha proyectos que tienen un impacto a corto plazo a nivel de agencia. Esto significa que también necesitamos **diversificar nuestra financiación y atraer fondos más flexibles:** Los fondos que permiten el trabajo programático a largo plazo son esenciales para lograr nuestros objetivos de impacto. Nuestra gran dependencia de una financiación restringida y limitada en el tiempo está socavando nuestra capacidad de trabajar con socios, de adaptarnos y cambiar de rumbo durante la ejecución de los proyectos, de entrelazar proyectos en un programa coherente para lograr un impacto a escala, y de medir el impacto de nuestro trabajo de cambio estructural. También deberíamos **identificar oportunidades estratégicas para influir en las políticas mundiales en todas las áreas de impacto, en consonancia con los objetivos de impacto a nivel de los sistemas:** algunas áreas de impacto están desempeñando un papel fundamental a nivel mundial para influir en el cambio, estos esfuerzos están aumentando; tenemos que mantener y aumentar este trabajo (por ejemplo, RISE, la Iniciativa del Cacao, influir en los sistemas alimentarios y humanitarios mundiales).
- **Vincular sistemáticamente nuestro trabajo humanitario y de desarrollo (impulsor de calidad de programas 8 - Adaptación y aprendizaje),** dado el cambiante contexto mundial, CARE y el sistema humanitario mundial necesitan ser más deliberados y sentirse más cómodos con los enfoques de nexo.

Recomendaciones a los Directores Nacionales y al Consejo

Mientras los Directores Nacionales consideran sus tres prioridades - la revisión humanitaria, la inversión para el impacto, y la presencia, el compromiso y la colaboración, la Dirección de Programas les recomienda:

- **Contribuya al impacto y rinda cuentas por ello:** asegúrese de que, en toda su toma de decisiones y comunicación, nuestro impacto es lo que nos impulsa. Celebre y apoye lo que contribuye al impacto. No se deje desviar por las "métricas de vanidad del alcance"³.

³ Kevin Starr - No alimentos a los zombis. [Failing Forward 2023](#).

- **Garantizar el liderazgo local:** Alinear nuestro enfoque del riesgo y nuestra tolerancia al riesgo con nuestros compromisos de asociación y liderazgo local. En la actualidad, tenemos una baja tolerancia al riesgo en materia de finanzas y cumplimiento, pero una alta tolerancia al riesgo en relación con nuestros compromisos externos en torno a la asociación (por ejemplo, Grand Bargain y Pledge for Change), que no se están cumpliendo; los socios nos informan sistemáticamente de que tenemos unos niveles muy altos de burocracia, duplicamos esto con otras ONG internacionales y no estamos pagando los costes básicos para que los socios puedan gestionar los programas a lo largo del tiempo.
- **Derribar barreras** - comportarse y estructurar CARE para lograr un impacto sistémico, conectar nuestro trabajo local y global, desempeñar papeles en el norte global para abordar las causas estructurales de la pobreza que residen allí; poner en marcha estructuras e incentivos para construir fuertes conexiones entre la programación humanitaria y la de desarrollo; asumir la responsabilidad conjunta de una mayor eficiencia a medida que CARE considera dónde deberíamos estar y cómo deberíamos estar allí; explorar mejores formas de unirnos para apoyar nuestro trabajo en los países donde buscamos tener impacto.

Anexo 1 - Análisis de impacto por objetivo

Igualdad de género Objetivo de impacto: 50 millones; impacto total hasta la fecha: 6 millones - 11,7%.	
<p>Análisis:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ El 32% del impacto total de CARE procede de proyectos que informan de cambios en al menos dos de los tres ámbitos del Marco de Igualdad de Género (Agencia, Relaciones y Estructuras (ARS)). ✓ Sólo 19 proyectos pueden notificar cambios en los tres ámbitos. ✓ En la actualidad, los proyectos son más capaces de notificar cambios a nivel de agencia. ✓ A menos que tengamos mayores niveles de impacto en relaciones y estructuras, además de la agencia, no estaremos logrando nuestra teoría del cambio y no podremos conseguir un impacto transformador de género a escala. ✓ Muchos proyectos informan de la integración de la violencia de género, pero muy pocos informan de su impacto. ✓ La educación ha tenido un impacto de 182K hasta la fecha, aunque sabemos que hay programas que podrían demostrar un impacto mucho mayor. ✓ La violencia de género está avanzando en el seguimiento del acceso a los servicios desafiando el seguimiento de los indicadores que miden las actitudes o el riesgo de sufrir violencia de género. ✓ En Voz y liderazgo de las mujeres aún queda camino por recorrer en la medición de la autoeficacia 	<p>Acciones para aumentar el impacto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mayor impulso en nuestra medición del impacto. • Incorporar lo aprendido del Ejercicio de Aprendizaje GoDeeper, las 5 ideas clave del análisis de los Programas de Transformación de Género, así como el Ejercicio de Aprendizaje Visión de Género 2030 de CI. • Profundizar más en el cambio relacional y estructural, así como en nuestras metodologías para medir el impacto transformador de género en estas áreas. • Identificar los proyectos de mayor alcance que informan sobre la integración de la violencia de género y hacer un seguimiento para ver cómo mejorar la información sobre el impacto. • Mejorar nuestra integración de los enfoques transformadores de género en CARE India, que representa una elevada proporción de nuestro impacto global general. • Mejorar la coordinación y el seguimiento del impacto de las iniciativas de promoción centradas en la voz y el liderazgo de las mujeres.
Humanitario Objetivo de impacto: 50 millones; impacto total hasta la fecha: 13 millones - 25,4%.	
<p>Análisis:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Las necesidades humanitarias han aumentado, el número de proyectos humanitarios en CARE se ha duplicado desde 2020. ✓ Nuestra meta es que nuestro objetivo humanitario vaya disminuyendo con el tiempo, a medida que disminuyen las necesidades; de ahí que debemos plantearnos si un "objetivo proporcional" es más apropiado que un "objetivo absoluto". ✓ Una proporción significativa (+75%) del impacto procede de indicadores relacionados con el agua, el saneamiento, la higiene y la ayuda alimentaria. ✓ La mejora de los informes de impacto de este año es el resultado de examinar los proyectos con las mayores variaciones entre alcance e impacto. 	<p>Acciones para aumentar el impacto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Completar la validación de los datos sobre resultados humanitarios: Se espera un aumento del impacto de 2-3 millones si continúa el proceso de validación • Mantener el progreso realizado en las oficinas con mayores diferencias entre alcance e impacto para demostrar su repercusión en los próximos años. • Examinar los vínculos entre género, y asociación e impacto. • Mejora y coherencia del trabajo en asociación en contextos humanitarios

<ul style="list-style-type: none"> ✓ Siguen existiendo discrepancias por regiones: por ejemplo, Asia/Pacífico es, con diferencia, la región con mayor alcance humanitario notificado, pero las cifras de impacto son limitadas; en gran parte, esto se debe a que las cifras de COVID se incluyen en las cifras de alcance. ✓ El 90% de los proyectos son al menos sensibles al género. ✓ Aumenta el número de proyectos que informan de que <u>no</u> trabajan con socios. Los progresos son desiguales, con avances significativos en algunos países y retrocesos en otros. ✓ Disminución de los proyectos que informan de que trabajan con organizaciones dirigidas por mujeres. ✓ Escaso impacto de los esfuerzos de promoción humanitaria. 	<p>y, en particular, de las organizaciones dirigidas por mujeres.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mayor atención al seguimiento del impacto de la incidencia humanitaria: contamos con más recursos (un Asesor de MEAL (Seguimiento, Evaluación, Rendición de Cuentas y Aprendizaje) de la incidencia humanitaria) que está bien integrado con el resto de la cohorte de MEAL de incidencia y el Grupo de Trabajo de Incidencia. • Ampliar el modelo Women Lead in Emergencies (WLiE) como modelo central de la respuesta humanitaria de CARE.
--	---

Derecho a la alimentación, al agua y a la nutrición Objetivo de impacto: 75 M, impacto hasta la fecha 9 M - 11,3%.	
<p>Análisis:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ En el ejercicio 22, el impacto declarado se ha duplicado en comparación con el ejercicio 21. Sabemos por la Estrategia 2020 que nuestra capacidad para captar mejor el impacto mejora con el tiempo. Tenemos 8 años por delante. ✓ Prevemos importantes “ganancias” o puntos de inflexión para alcanzar los 75M debido al efecto acumulativo de los programas que hemos puesto en marcha desde 2020 y que se traducirán especialmente en impacto. ✓ La ampliación de la Escuela de Negocios de Campo para Agricultores tendrá un impacto significativo (por ejemplo, adopción por parte de los gobiernos, aumento de la financiación en los próximos 3 o 4 años). ✓ Si tenemos éxito en nuestros esfuerzos por conseguir una Ley Agrícola del Gobierno de EE.UU. más flexible e integradora de las mujeres agricultoras, se producirá un aumento sustancial de su impacto. ✓ Sin embargo, el mundo es un lugar peor que en 2020, cuando fijamos el objetivo de los 75 millones. Todos los indicadores se han deteriorado (acceso a los alimentos, nutrición, seguridad alimentaria, acceso al agua), lo que puede influir significativamente en nuestra capacidad para alcanzar el objetivo de impacto. 	<p>Acciones para aumentar el impacto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejorar nuestra capacidad para captar el impacto a través de: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Identificar los proyectos que tienen un gran alcance pero no reportan impacto. ▪ Proporcionar asistencia técnica a proyectos específicos (grandes) antes de que presenten datos en el PIIRS para ayudar a alinear la información del proyecto con los requisitos de PIIRS. ▪ Organizar sesiones de entrenamiento para los puntos focales regionales y de OP de forma más sistemática e interactiva. ▪ Elaborar una nota orientativa sobre las cuestiones comunes de presentación de informes y formar a las oficinas en los países y a los puntos focales regionales. ▪ Realización de estudios de impacto catalizador.

Justicia económica para las mujeres Objetivo de impacto: 50 millones, impacto hasta la fecha: 4 millones - 7,3%.	
<p>Análisis:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ No vamos camino de alcanzar nuestro objetivo de impacto para 2030, pero confiamos en superarlo. 	<p>Acciones para aumentar el impacto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • En junio de 2023 se registrará algún impacto adicional (estimado en aproximadamente 1/2M)

<ul style="list-style-type: none"> ✓ Hay una falta de comprensión de los indicadores, sobre cómo integrarlos en los proyectos y de cómo informar con éxito sobre ellos. Esto no es culpa de los equipos nacionales; la razón subyacente es el cambio organizativo en torno a WEJ en el último año. ✓ Al igual que en el caso del derecho a la alimentación, el agua y la nutrición, existen áreas potenciales de gran impacto en el futuro, por ejemplo, el programa de Trabajo Digno, cuyo objetivo es tener un impacto en 20 millones de personas para 2030, la ampliación y la adopción por parte de los gobiernos de los VSLA, cuyo impacto se estima en 24 millones de personas, y el impacto relacionado con WEJ del Enfoque Inclusivo Basado en el Mercado (iMBA). ✓ iMBA aún no ha utilizado indicadores globales ni ha creado procesos para armonizar las métricas de Visión 2030 con el nivel de proyecto M&E . Esto significa que el impacto potencial relacionado con WEJ de IGNITE, Care Social Ventures y Care Impact Partners aún no se ha captado. 	<ul style="list-style-type: none"> • Identificar los programas de alto alcance/bajo impacto y hacer un seguimiento para comprender mejor por qué no se ha informado del impacto. • Mejorar la orientación sobre el uso de indicadores de impacto. • Trabajar con el personal del programa y de MEAL para mejorar los informes de impacto. • Desarrollar sistemas de información sólidos para programas de gran envergadura como RISE. • Garantizar la medición del impacto relacionado con iMBA WEJ y el impacto de RISE en PIIRS. • A medida que el nuevo equipo global de WEJ desempeñe sus funciones, mayor colaboración en toda la confederación para aumentar el impacto de WEJ.
---	---

Derecho a la salud Objetivo de impacto 50M; impacto total hasta la fecha 10M - 19,3%.	
<p>Análisis:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ El impacto hasta ahora no es un reflejo del que pretendíamos en nuestra estrategia (fortalecimiento de los sistemas sanitarios y SDSR). Esto no es sorprendente dada la pandemia y es correcto que hayamos adaptado nuestro trabajo para responder a ella. ✓ La pandemia puso de manifiesto los fallos del sistema sanitario y nuestro trabajo en la India demuestra que efectuar cambios duraderos en el sistema sanitario le permitió responder a la pandemia (aunque seguía estando desbordado y era menos capaz de responder a otras necesidades sanitarias). ✓ COVID también puso de relieve la desigualdad de acceso a los servicios sanitarios entre las distintas poblaciones. ✓ Hasta ahora, el 91% de las cifras de impacto proceden de la India; sólo otros 4 países tienen más de 	<p>Acciones para aumentar el impacto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se espera un aumento significativo del impacto gracias a la validación de los datos de impacto COVID-19 por parte de CARE USA. • Aprender de nuestro trabajo en la India y ampliarlo como confederación. • Aumentar el trabajo consistente y coherente en consonancia con la estrategia en toda la Confederación. Reunir a CARE India, Raks Thai, Austria, Australia, Canadá, Francia, Noruega y Estados Unidos. • Influir en el sistema sanitario para garantizar su capacidad de adaptarse a las nuevas demandas y mantener los servicios sanitarios en marcha. • Llevar a cabo una promoción e inversión estratégicas y coordinadas para abordar la escasez mundial de trabajadores sanitarios de primera línea, su desarrollo profesional y su remuneración. • Garantizar que nuestra labor sanitaria transforme la perspectiva de género, prestando especial atención a los servicios dirigidos a mujeres y niñas; garantizar que integramos el análisis de género desde el diseño de los programas sanitarios e incorporar el Análisis y Acción Social a toda la programación sanitaria para abordar las normas sociales excluyentes.

<p>100.000 impactos (Irak, Uganda, Nepal y Tanzania).</p> <p>✓ Parece haber una desalineación entre la cartera de proyectos y los indicadores PIIRS.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Explorar y resolver los desajustes entre nuestros proyectos y los indicadores de PIIRS.
--	---

<p align="center">Justicia climática</p> <p align="center">Objetivo de impacto: 25 millones, impacto hasta la fecha: 1,5 millones - 5,8%.</p>	
<p>Análisis:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ No estamos en vías de alcanzar el objetivo de impacto para 2030. ✓ Se trata de una nueva área de impacto para CARE con nuevos indicadores, que los proyectos están adoptando recientemente y algunos aún no están informando en absoluto. ✓ Necesidad de ajustar los propios indicadores: Algunos indicadores tienen elevados estándares de calidad del programa o no están claros. ✓ En los dos últimos ejercicios de reportaje, hemos observado una escasez de informes sobre los logros/impactos de la abogacía e influencia. ✓ En algunos programas específicos en los que sabemos que ha habido programación, no se han producido devoluciones de información o estas han sido escasas. 	<p>Acciones para aumentar el impacto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reformular y clarificar los indicadores para los informes del AF23. • Orientar a todos los equipos de proyecto sobre los indicadores de impacto antes del siguiente ciclo de presentación de informes. • Planificar todos los proyectos de promoción e influencia y prestar asistencia en la elaboración de informes. • Realizar un seguimiento de los casos en los que no ha habido resultados o los informes han sido escasos. Identificar los proyectos que tienen un gran alcance, pero no informan del impacto para entender los problemas y proporcionar apoyo para la evaluación y la presentación de informes. • Proporcionar asistencia técnica a grandes proyectos específicos antes de que presenten los datos en PIIRS. • Organizar sesiones de capacitación para los puntos focales regionales y de las OC durante el proceso de validación de los datos de impacto de una forma más sistemática e interactiva. • Elaborar una nota orientativa sobre problemas comunes de presentación de informes (por ejemplo, proyectos que informan del tamaño de la muestra de la evaluación como población de impacto) y formar a los puntos focales regionales y de la oficina en el país. Disponer de un documento de este tipo también ayudaría a resolver problemas cuando los proyectos soliciten ayuda. • Evaluar los progresos una vez presentados los datos del AF23 y revisar el objetivo/estrategia de impacto.

Anexo 2 - Principales documentos utilizados en este informe

Nombre	Fecha	Autor
Datos de impacto de PIIRS	Abril de 2023	CARE
Evaluación del cambio y el impacto a nivel de sistemas en la programación de CARE en Ecuador, Etiopía, Nepal y Uganda: Un informe global - Resumen ejecutivo	Octubre de 2022	CARE
Igualdad de género a través de los grupos de ahorro: Gender Integration and Gender Transformative Approaches in VSLA Programming - Informe de ECA (Ruanda, Burundi, Etiopía y Uganda)	2022	CARE
Su voz: escuchar a las mujeres en acción- Informe de síntesis	Marzo de	CARE

	2023	
Aprender de los errores	2022	Rebecca Rossetti, MS , MPH y Tara Roth, MS, MPH
CHS informe	Abril de 2022	CHS
El sexo y la edad siguen siendo importantes	2023	Tufts, UNW, CARE
Revisión de 4SA Learning	2023	CARE
5 cosas que hemos aprendido analizando cómo abordamos la desigualdad de género	2022	CUIDADO Jenny Conrad
EVALUACIÓN HUMANITARIA INTERAGENCIAS de la respuesta humanitaria COVID-19	2023	IASC
Conclusiones emergentes - Agenda de Aprendizaje Visión 2030 (borrador)	2023	CARE

Anexo 3: Entrevistas y consultas

Equipo de Estrategia del Área de Impacto:	Claire Mathonsi, Amira Taha, Heather Van Sice, Juan Echanove, Joyce Sepenoo, Inge Vianen/Sarah Lynch, Davide Costa/Tim Bishop.
SLT PQI ND Campeones:	Ashika Gunasena y Frederic Hauptert
SLT PQI:	Nidhi Bansal, Madhu Deshmukh, Michael Alandu, Vivian Thabet, Kjersti Dale, Aisha Rahamatali, Jay Goulden,
Kjersti Dale	CARE Noruega
Daniel Seller, Elisabeth Schrieber, Karen Knipp-Rentrop	CARE Austria
Vivian Thabet	CARE Egipto
Alexandre Morel, Marina Ogier	CARE Francia
Lisbet Ilkjaer	CARE Dinamarca
David Leege, Brittany Dernberger	CARE EE.UU.
Nidhi Bansal	CARE India
Benoit Wyn	CARE República Checa
Viviana Zaldivar Chauca	CARE Perú
Budhi Bahroelim	YCP Indonesia
Merlijn Van Waas	CARE Países Bajos
Rislan Ahamed	Chrysalis
Holly Robinson	Consultora de género (agenda global de aprendizaje)
Natia Katsia	CARE Caucasus
Maxime Michel	CARE Canadá
David Sims	CARE Australia
James Huitson	Secretaría de CARE Internacional
Ebony	Riddell-Bamber Secretaría Internacional de CARE - Presidenta del Grupo de Trabajo de Promoción
Sarah Eckhoff	CARE USA - Asesora principal en cuestiones de género
Ximena Echeverria	CI Secretaría, Coordinadora de Seguimiento y Evaluación
Emily Janoch	CARE EE.UU.
Lona Stoll	CARE EE.UU.